



ХМЕЛЬНИЦЬКА ОБЛАСНА РАДА
ХМЕЛЬНИЦЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ УПРАВЛІННЯ ТА ПРАВА
ІМЕНІ ЛЕОНІДА ЮЗЬКОВА

ЗАТВЕРДЖЕНО
Рішення вченої ради університету
« 30 » серпня 2024 року,
протокол № 2.

Ректор університету, голова вченої
ради університету, доктор юридичних
наук, професор

_____ Олег ОМЕЛЬЧУК
«30» серпня 2024 року
м.п.

РОБОЧА ПРОГРАМА
навчальної дисципліни
«БЕНЧМАРКІНГ В ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ»
для підготовки на першому (освітньому) рівні
здобувачів вищої освіти освітнього ступеня бакалавра
зі спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування
галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування

м. Хмельницький
2024

РОЗРОБНИК:

Завідувач кафедри публічного управління та адміністрування, доктор наук з державного управління, професор
26 серпня 2024 року

_____ Едуард ЩЕПАНСЬКИЙ

СХВАЛЕНО:

Рішення кафедри публічного управління та адміністрування
27 серпня 2024 року, протокол № 1.

Завідувач кафедри, доктор наук з державного управління, кандидат економічних наук, професор
27 серпня 2024 року

Едуард ЩЕПАНСЬКИЙ

Деканеса факультету публічного управління кандидатка наук з державного управління, доцентка
27 серпня 2024 року

Тетяна ПІДЛІСНА

ПОГОДЖЕНО:

Рішення методичної ради університету
29 серпня 2024 року, протокол №1.

Перша проректорка, голова методичної ради університету, кандидатка наук з державного управління, доцентка
29 серпня 2024 року

Ірина КОВТУН

ЗМІСТ

	Стор.
1. Опис навчальної дисципліни	– 3
2. Заплановані результати навчання	– 4
3. Програма навчальної дисципліни	– 4
4. Структура вивчення навчальної дисципліни	– 7
4.1. Тематичний план навчальної дисципліни	– 7
4.2. Аудиторні заняття	– 8
4.3. Самостійна робота студентів	– 8
5. Методи навчання та контролю	– 8
6. Схема нарахування балів	– 9
7. Рекомендовані джерела	– 10
7.1. Основні джерела	– 10
7.2. Допоміжні джерела	– 11
8. Інформаційні ресурси в Інтернеті	– 12

1. Опис навчальної дисципліни

1. Шифр і назва галузі знань	– 28	Публічне управління та адміністрування
2. Код і назва спеціальності	– 281	Публічне управління та адміністрування
3. Назва спеціалізації	–	не передбачається
4. Назва дисципліни	–	Бенчмаркінг в публічному управлінні
5. Тип дисципліни	–	вибіркова
6. Код дисципліни	–	ППВ 1.4
7. Освітній рівень, на якому вивчається дисципліна	–	перший
8. Ступінь вищої освіти, що здобувається	–	бакалавр
9. Курс / рік навчання	–	другий
10. Семестр	–	третій (ДФН) / четвертий (ЗФН)
11. Обсяг вивчення дисципліни:		
1) загальний обсяг (кредитів ЄКТС / годин)	– 4,0 / 120	
2) денна форма навчання:		
аудиторні заняття (годин)	– 36	
% від загального обсягу	– 30	
лекційні заняття (годин)	– 18	
% від обсягу аудиторних годин	– 50	
практичні заняття (годин)	– 18	
% від обсягу аудиторних годин	– 50	
самостійна робота (годин)	– 84	
% від загального обсягу	– 70	
тижневих годин:	6,7	
аудиторних занять	– 2	
самостійної роботи	– 4,7	
3) заочна форма навчання:	–	
аудиторні заняття (годин)	– 14	
% від загального обсягу	– 12	
лекційні заняття (годин)	– 8	
% від обсягу аудиторних годин	– 57	
практичні заняття (годин)	– 6	

% від обсягу аудиторних годин	– 43
самостійна робота (годин)	– 106
% від загального обсягу	88
12. Форма семестрового контролю	– Залік
13. Місце дисципліни в логічній схемі:	
1) попередні дисципліни	– «Економічна теорія» «Макроекономіка» «Історія публічного управління»
2) супутні дисципліни	– «Статистика» «Система публічного адміністрування»
3) наступні дисципліни	– «Місьцеве самоврядування» «Регіональний та місцевий розвиток»
14. Мова вивчення дисципліни	– українська.

2. Заплановані результати навчання

<p>Програмні компетентності, які здобуваються під час вивчення навчальної дисципліни</p>	<p>Загальні компетентності:</p> <p>ЗК 1. Здатність вчитися та оволодівати сучасними знаннями.</p> <p>ЗК 2. Здатність реалізувати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського (вільного демократичного) суспільства та необхідність його сталого розвитку, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні.</p> <p>ЗК 8. Вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми.</p> <p>ЗК 9. Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел.</p> <p>Спеціальні компетентності:</p> <p>СК 2. Здатність забезпечувати належний рівень вироблення та використання управлінських продуктів, послуг чи процесів.</p> <p>СК 7. Здатність розробляти тактичні та оперативні плани управлінської діяльності.</p> <p>СК 8. Здатність готувати проекти управлінських рішень та їх впроваджувати.</p> <p>СК 9. Здатність впроваджувати інноваційні технології.</p>
<p>Результати навчання</p>	<p>ПР 1. Використовувати базові знання з історичних, культурних, політичних, соціальних, економічних засад розвитку суспільства.</p> <p>ПР 5. Знати стандарти, принципи та норми діяльності у сфері публічного управління та адміністрування.</p> <p>ПР 8. Розуміти та використовувати технології вироблення, прийняття та реалізації управлінських рішень.</p> <p>ПР 9. Знати основи електронного урядування.</p> <p>ПР 13. Використовувати методи аналізу та оцінювання програм сталого розвитку.</p> <p>ПР 16. Використовувати дані статистичної звітності, обліку та спеціальних досліджень у професійній діяльності.</p>

3. Програма навчальної дисципліни

Тема 1. Історія та теорія бенчмаркінгу.

Виникнення бенчмаркінгу та його роль в розвитку публічного управління. Причини актуальності бенчмаркінгу: глобалізація конкуренції, винагорода за якість, необхідність повсюдної адаптації та використання світових досягнень в області виробничих і бізнес-технологій.

Сутність та сфери застосування бенчмаркінгу. Поняття «бенчмаркінг». Бенчмаркінг у публічному управлінні. Сфери застосування бенчмаркінгу: оцінювання соціально-економічного розвитку території; визначення пріоритетів розвитку територій у ході розроблення стратегій регіонального розвитку.

Завдання бенчмаркінгу при дослідженні ефективності міст та областей. Принципи поведінки партнерів з бенчмаркінгу відповідно до The Benchmarking Code of Conduct.

Тема 2. Класифікація бенчмаркінгу. Процес бенчмаркінгу.

Типологія бенчмаркінгу. Об'єкт та суб'єкт бенчмаркінгу території. Стратегічний бенчмаркінг території. Бенчмаркінг співробітництва міст та територій.

Загальна характеристика процесу бенчмаркінгу. Структура процесу бенчмаркінгу. Елементи процесу бенчмаркінгу: фаза підготовки, фаза аналізу, фаза впровадження.

Тема 3. Система бенчмаркінгу та формування бази даних.

Структура системи бенчмаркінгу. Поняття системи бенчмаркінгу. Схема системи бенчмаркінгу. Методика постановки «розумних» цілей з використанням SMART-критеріїв. Основні показники оцінки економічного розвитку регіону.

Вибір показників та об'єктів бенчмаркінгу. Вибір показників як важливий крок технології бенчмаркінгу. Основні питання при виборі показників. Приклади показників для різних сфер системи бенчмаркінгу. Використання спеціальних, узагальнених показників. Вибір об'єктів дослідження.

Збір даних. Первинні та вторинні дані, їх переваги та недоліки. Завдання збирання даних. Результати збирання даних. Якісні дані: поняття та характерні особливості. Вимоги до якісних даних. Методи збору якісних даних.

Тема 4. Регіональний бенчмаркінг як інструмент муніципального та державного управління.

Бенчмаркінг регіонів в умовах глобалізації. Бенчмаркінг як комплекс дій для порівняльного аналізу показників розвитку територій, встановлення та оцінювання основних факторів, що впливають на ефективність управлінських рішень, виявлення резервів підвищення рівня економічного і соціального розвитку територій. Завдання бенчмаркінгу в дослідженні ефективності міст і областей. Об'єкт бенчмаркінгу території. Стратегічний бенчмаркінг території. Операційний бенчмаркінг території. Конкурентний бенчмаркінг міст та бенчмаркінг співробітництва.

Тема 5. Зарубіжний досвід та розвиток бенчмаркінгу в публічному управлінні в умовах загроз та викликів.

Імплементация іноземного досвіду щодо бенчмаркінгу в публічному управлінні в Україні. Сучасний стан та теоретико-методологічні основи бенчмаркінгу у публічному управлінні в умовах інституційних змін, що відбуваються в контексті розвитку партнерства «Україна – ЄС» та співпраці «Україна – НАТО».

Роль та значення бенчмаркінгу в публічному управлінні в умовах воєнного стану та повоєнного відновлення України.

4. Структура вивчення навчальної дисципліни

4.1. Тематичний план навчальної дисципліни

№ теми	Назва теми	Кількість годин											
		Денна форма навчання						Заочна форма навчання					
		Усього	у тому числі					Усього	у тому числі				
			Лекції	Сем. (прак).	Лабор.	Ін. зав.	СРС		Лекції	Сем. (прак).	Лабор.	Ін. зав.	СРС
1.	Тема 1. Історія та теорія бенчмаркінгу.	24	4	4	-	-	16	24	1	1	-	-	22
2.	Тема 2. Класифікація бенчмаркінгу. Процес бенчмаркінгу.	20	2	2	-	-	16	22	1	1	-	-	20
3.	Тема 3. Система бенчмаркінгу та формування бази даних.	26	4	4	-	-	18	25	2	1	-	-	22
4.	Тема 4. Регіональний бенчмаркінг як інструмент муніципального та державного управління.	24	4	4	-	-	16	23	2	1	-	-	20
5.	Тема 5. Зарубіжний досвід та розвиток бенчмаркінгу в публічному управлінні в умовах загроз та викликів.	26	4	4	-	-	18	26	2	2	-	-	22
Всього годин		120	18	18	-	-	84	120	8	6	-	-	106

4.2. Аудиторні заняття

4.2.1. Аудиторні заняття (лекції, семінарські заняття) проводяться згідно з темами та обсягом годин, передбачених тематичним планом.

4.2.2. Плани лекцій з передбачених тематичним планом тем визначаються в підрозділі 1.2 навчально-методичних матеріалів з дисципліни.

4.2.3. Плани семінарських занять з передбачених тематичним планом тем, засоби поточного контролю знань та методичні рекомендації для підготовки до занять визначаються в підрозділі 1.3 навчально-методичних матеріалів з дисципліни.

4.3. Самостійна робота студентів

4.3.1. Самостійна робота студентів денної та заочної форм навчання включає завдання до кожної теми (окремих тем) та індивідуальні завдання.

4.3.2. Завдання для самостійної роботи студентів та методичні рекомендації до їх виконання визначаються в підрозділі 1.4 навчально-методичних матеріалів з дисципліни.

4.3.3. Виконання індивідуальних завдань всіма студентами не є обов'язковим і може здійснюватися окремими студентами з власної ініціативи або за пропозицією викладача.

4.3.4. Тематика індивідуальних завдань та методичні рекомендації до їх виконання визначаються в підрозділі 1.5 навчально-методичних матеріалів з дисципліни.

4.3.5. Індивідуальні завдання виконуються в межах часу, визначеного для самостійної роботи студентів, та оцінюються частиною визначених в розділі 6 цієї програми кількості балів, виділених для самостійної роботи.

5. Методи навчання та контролю

Під час лекційних занять застосовуються:

- 1) традиційний усний виклад змісту теми;
- 2) слайдова презентація;
- 3) наочному представленні тем у вигляді схем, таблиць, графіків, відеофайлів.

На семінарських та практичних заняттях застосовуються:

- дискусійне обговорення проблемних питань;
- кейси;
- колективні роботи над ситуаційними завданнями;
- презентації результатів індивідуальної та колективної роботи;
- дискусії, дебати, круглі столи;
- публічний виступ;
- виконання тестових завдань.

Поточний контроль знань студентів з навчальної дисципліни проводиться у формах:

1) перевірки завдань, які були виконані студентом за допомогою комп'ютерної техніки на практичному занятті;

2) усне або письмове (у тому числі тестове) бліц-опитування студентів щодо засвоєння матеріалу попередньої лекції;

3) усне або письмове (у тому числі тестове) опитування на семінарських заняттях;

4) захист підготовленого публічного виступу.

Підсумковий семестровий контроль проводиться у формі усного заліку.

Структура залікового білету включає три теоретичних питання.

6. Схема нарахування балів

6.1. Нарахування балів студентам з навчальної дисципліни здійснюється відповідно до такої схеми:





6.2. Обсяг балів, здобутих студентом під час лекцій з навчальної дисципліни, обчислюється у пропорційному співвідношенні кількості відвіданих лекцій і кількості лекцій, передбачених навчальним планом, і визначається згідно з додатками 1 і 2 до Положення про організацію освітнього процесу в Хмельницькому університеті управління та права імені Леоніда Юзькова.

7. Рекомендовані джерела

7.1. Основні джерела

1. Про державне прогнозування та розроблення програми економічного і соціального розвитку України: Закон України від 23 березня 2000 р. *Орієнтир*. 2000. № 14. - С. 8-12.
2. Про державні цільові програми: Закон України від 18.03.2004 р. № 1621-IV. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1621-15#Text>
3. Про засади державної регуляторної політики у сфері господарської діяльності: Закон України від 11.09.2003 р., № 1160-IV / Верховна Рада України. URL: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/1160-15>.
4. Про місцеве самоврядування в Україні: Закон України від 21.05.1997 р., № 280/97-ВР / Верховна Рада України. URL: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/280/97-вр>.
5. Про місцеві державні адміністрації: Закон України від 09.04.1999 р., № 586-XIV / Верховна Рада України. URL: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/586-14>.
6. Про органи самоорганізації населення: Закон України від 11.07.2001 р., № 2625-III / Верховна Рада України. URL: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/2625-14>.
7. Про стимулювання розвитку регіонів: Закон України від 08.09.2005 р. *Офіційний вісник України* 2005 р. № 40. Ст. 25.
8. Абакуменко О.В. Стратегія і тактика удосконалення політики сталого розвитку України в контексті євроінтеграційних процесів : колект. монографія : [у 2 т.]. Т. 1. [Політика сталого розвитку в контексті економічної безпеки України] / О.В. Абакуменко, О. І. Гонта, С. В. Гонта, М.В. Дубина, М. М. Забаштанський. Ніжин, 2015. 339 с.
9. Аванесов Н.Е. Розвиток продуктивних сил і регіональна економіка : підручник. Харків. нац. ун-т буд-ва та архітектури. Харків : Щедра садиба плюс, 2015. 223 с.
10. Бахрушин В.Є. Методи аналізу даних : навч. посібник. Запоріжжя: КПУ, 2011. 268с.
11. Грабовецький Б.Є. Основи економічного прогнозування : навч. посібник. Вінниця: ВФТАНГ, 2000. 209 с.
12. Лафлер Бренд Бенчмаркінг: ефективність українських міст і областей: посібник. К., 2012. 44с.
13. Матвієнко Р.О. Методологічні основи регіональної політики в управлінні розвитком національної економіки : монографія. ПВЕЗ "Екон.-технол. ун-т". Бровари : ПВНЗ "Екон.-технол. ун-т", 2014. 351 с.
14. Мельник А.Ф. Державне та регіональне управління : навч. посіб. / А.Ф. Мельник, А. Ю. Васіна, О. П. Дудкіна; ред.: А. Ф. Мельник. - Тернопіль : Економічна думка ТНЕУ,

2014. 450 с.

15. Особливості публічного управління та адміністрування: навчальний посібник / В.Д. Бакуменко, І.С. Бондар, В.Г. Горник, В.В. Шпачук; Міністерство культури України; Київський національний університет культури і мистецтв. Київ: Видавництво Ліра-К, 2020. 252 с.

16. Прогнозування розвитку територій. Бенчмаркінг : навч. посібник / Крупник А.С., Матвіїшин Є.Г. та ін.; за заг. наук. редакцією Білинської М.М. К.: К.І.С., 2014. 120с.

17. Прогнозування розвитку території. Економічне прогнозування : навч. посібник / Шаров Ю.П., Бобровська О.Ю., Латинін М.А. та ін.; за заг. наук. ред. Білинської М.М. К.: К.І.С., 2014. 128с.

18. Публічне управління: термінологічний словник / уклад.: О.Л. Корольчук, В.С. Куйбіда, М.М. Білинська, О.М. Петроє та ін.; за заг. ред. В.С. Куйбіди, М.М. Білинської, О.М. Петроє. Київ: НАДУ, 2018. 224 с.

19. Регіональне управління : навч. посіб. / М. М. Їжа, Л. Л. Приходченко, С.Є. Саханенко та ін. ; за заг. ред. Л. Л. Приходченко. Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2020. 652 с.

20. Хаймовіц Д. Економічне прогнозування в містах та областях України : Використання моделі економічного прогнозування / Інструкція, Проект РЕОП. 91 с.

21. Щепанський Е.В. Державне регулювання розвитку туристично-рекреаційної сфери в Україні: теорія, методологія та практика: монографія; Хмельницький університет управління та права. Хмельницький: Вид-во ХУУП, 2018. 326 с.

7.2. Допоміжні джерела

22. Брайсон Д. М. Стратегічне планування для державних і неприбуткових організацій / Пер. з англ. А. Кам'янець. Л.: Літопис, 2004. 352 с.

23. Гнатенко А. Стратегічне планування у сфері державного управління: концептуальні підходи. *Державне управління та місцеве самоврядування*. 2013. Вип. 3. С. 51–60. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/dums_2013_3_9.

24. Дробязко О.М. Методичні підходи до вдосконалення існуючих механізмів прийняття управлінських рішень в умовах публічного адміністрування. *Держава та регіони. Серія «Державне управління»*. 2014. № 3. С. 46–50. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/drdu_2014_3_12.

25. Оболенський О.Ю., Обушна Н.І. Аудит, контроль і моніторинг у системі публічного управління. *Ефективність державного управління*. 2014. Вип. 41. С. 115–124. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/efdu_2014_41_14.

26. Петрук І.П. Концептуальні підходи до антикризового управління регіональним розвитком. *Інноваційна економіка*. 2020. № 3-4. С. 105-112.

27. Пила В. І., Щепанський Е. В. Окремі аспекти оптимізації функцій державного управління в контексті проведення адміністративної реформи. *Університетські наукові записки. Часопис ХУУП*. 2012. № 4. С. 431-439.

28. Публічне управління розвитком регіонів у процесі побудови сервісно-орієнтованої держави: теорія, методологія та практика : колект. монографія; за заг. ред. Н.В. Васильєвої, О. І. Васильєвої ; Нац. акад. держ. упр. при Президентові України. Київ : НАДУ, 2018. 303 с.

29. Скиба М.В. Концептуальні засади публічного управління соціально-економічним розвитком регіону. *Регіональна економіка*. 2020. № 3. С. 35-45.

30. Стратегії та технології розвитку корпорацій: монографія / за наук. ред. д-ра екон. наук, проф. О.М. Полінкевич. Луцьк: Вежа-Друк, 2018. 416 с.

31. Ткач С.М. Управління розвитком міст на засадах концепції Smart City у Західному регіоні України. *Регіональна економіка*. 2021. № 2. С. 91-99.

32. Фінансово-управлінські аспекти інноваційно-інвестиційного розвитку підприємництва в національній економіці : колективна монографія / за заг. і наук. ред. д.е.н., проф. В.П. Синчака. Хмельницький: ХУУП. 2017. 373 с.

33. Щепанський Е. В. Впровадження сучасних інноваційних технологій надання

державних і муніципальних послуг. Вісник Національного університету цивільного захисту України. Серія: Державне управління. 2021. Вип. 1 (14). С. 288–297.

34. Щепанський Е. В., Грабар Н. С. Державне управління соціально-економічними ризиками: парадигма сутнісно-організаційних аспектів в умовах діджиталізації. Експерт: парадигми юридичних наук і державного управління : електронне наукове видання. 2021. № 4 (16) серпень. С. 161-166.

35. Щепанський Е. В. Концептуальні засади модернізації антикризового державного регулювання у сфері національної безпеки України. Інвестиції: практика та досвід. 2022. № 15-16. С. 81-87. URL: <https://nayka.com.ua/index.php/investplan/issue/view/22/20>

36. Щепанський Е. В. Організаційно-економічний механізм взаємодії національної економіки та промислового сектора. Державне управління: удосконалення та розвиток. 2021. № 5. URL: <http://www.dy.nayka.com.ua/?op=1&z=2080>.

37. Щепанський Е. В. Програмно-цільовий метод державного регулювання розвитком туристично-рекреаційної сфери. *Університетські наукові записки. Часопис ХУУП*. 2017. № 4. С. 10-22.

38. Chmyr, Y., Deineha, M., Shchepanskiy, E., Koshelenko, A., Kozenko, R. Tools for Counteracting Information Aggression Use of Elements of Information War in Ukraine. In: Radchenko, O., Kovach, V., Semenets-Orlova, I., Zaporozhets, A. (eds) National Security Drivers of Ukraine. Contributions to Political Science. Springer, Cham. 2023. Pp, 285–299. URL: https://doi.org/10.1007/978-3-031-33724-6_17

39. Zhuk I., Khaletska A., Stepura T., Shchepanskiy E., Sadova U., Pyla V. Public Administration System in the Field of Finance Under the Influence of Digitalization. *Economic Affairs*, Vol. 67, No. 03, pp. 225-231, June 2022. URL: <https://economicaffairs.co.in/Journal/abstract/id/NTMyNA==/?year=2022&month=June&volume=Volume%2067&issue=Issue%203>

8. Інформаційні ресурси в Інтернеті

- | | |
|---|---|
| 1. http://www.rada.gov.ua | Веб-портал Верховної Ради України |
| 2. http://www.president.gov.ua | Веб-портал Офіс Президента України |
| 3. http://www.kmu.gov.ua | Веб-портал Кабінету Міністрів України |
| 4. http://mon.gov.ua | Веб-сайт Міністерства освіти і науки України |
| 5. https://mspu.gov.ua/ | Веб-сайт Міністерства з питань стратегічних галузей промисловості України |
| 6. https://agro.me.gov.ua/ | Веб-сайт Міністерства аграрної політики та продовольства України |
| 7. http://mpe.kmu.gov.ua/ | Веб-сайт Міністерства енергетики України |
| 8. https://www.e.gov.ua | Веб-сайт Міністерства цифрової трансформації України |
| 9. http://www.me.gov.ua | Веб-сайт Міністерства розвитку економіки України |
| 10. http://www.minjust.gov.ua | Веб-сайт Міністерство юстиції України |
| 11. http://www.minregion.gov.ua | Веб-сайт Міністерства розвитку громад та територій України |
| 12. http://www.msp.gov.ua | Веб-сайт Міністерства соціальної політики України |
| 13. http://www.minfin.gov.ua | Веб-сайт Міністерства фінансів України |
| 14. http://nbuv.gov.ua/ | Веб-сайт Національної бібліотеки України імені В.І. Вернадського |
| 15. http://gntb.gov.ua/ua/ | Веб-сайт державної науково-технічної бібліотеки України |
| 16. http://www.ounb.km.ua/ | Веб-сайт Хмельницької обласної універсальної наукової бібліотеки |
| 17. http://www.adm.km.ua/ | Веб-сайт Хмельницької обласної державної адміністрації |

18. <http://km-oblrada.gov.ua/> Веб-сайт Хмельницької обласної ради
19. <http://www.khmelnytsky.com/> Веб-сайт Хмельницької міської ради
20. <http://www.univer.km.ua/> Веб-сайт Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова